





# Структура Холдинга T1

# МНОГО-ПРОФИЛЬНЫЙ ИТ-ХОЛДИНГ

Структура Холдинга T1 базируется на разделении бизнес-единиц по видам деятельности. Холдинговая компания T1 координирует работу бизнес-направлений, их коммерческую и производственную деятельность, развитие продуктового портфеля и стратегическое развитие.

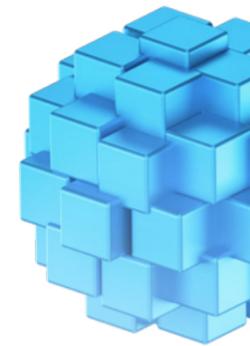
## Направления Холдинга T1

Одно бизнес-направление может объединять несколько центров компетенций. Центр компетенций — организационная единица Холдинга T1, которая сфокусирована на сборе, хранении и распространении знаний и лучших практик в определенной области экспертизы.

Компетенции холдинга позволяют реализовывать комплексные проекты в области цифровой трансформации для заказчиков любой отрасли с учетом различных уровней развития инфраструктуры и масштабов.

<sup>1</sup> До июня 2024 года данное бизнес-направление называлось «Радиоэлектроника».

### + | T1 Иннотех



#### T1 Иннотех

Бизнес-направление, объединяющее разработку, поставку и поддержку ИТ-решений

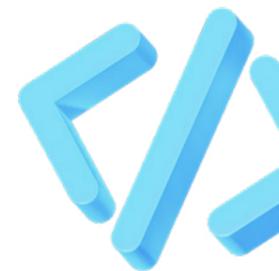
### + | T1 ИИ



#### T1 ИИ

Бизнес-направление со специализацией в области больших данных и искусственного интеллекта

### Н О Т А | + | T1



#### НОТА от T1

Мультипродуктовый вендор отечественного ПО

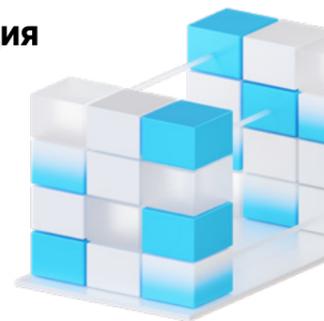
### + | T1 Сервионика



#### T1 Сервионика

Центр технического обслуживания оборудования, поддержки общесистемного ПО и инфраструктурных решений

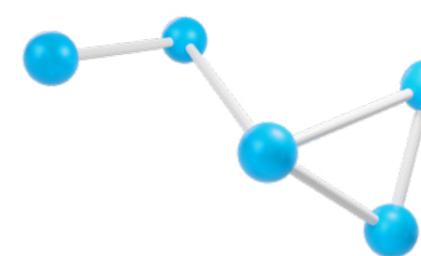
### + | T1 Интеграция



#### T1 Интеграция

Многопрофильная ИТ-компания, комплексно закрывающая потребности рыночных заказчиков

### + | T1 Облако



#### T1 Облако

Провайдер облачных сервисов и инфраструктуры

### + | T1 Протех



#### T1 Протех<sup>1</sup>

Бизнес-направление по проектированию, производству и поставке гражданских беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) и по предоставлению коммерческих сервисов на основе БПЛА

### + | T1 ЦИФРОВАЯ АКАДЕМИЯ



#### T1 Цифровая Академия

Центр подготовки и переобучения ИТ-специалистов

# Наша история



ДО 2020

Компания работает под брендом «Техносерв»



2020

## Перезапуск бизнеса

- Разработана стратегия развития бизнеса до конца 2024 года.
- Создан «Иннотех».



2021

## T1 — новый бренд на ИТ-рынке

- Проведен ребрендинг, завершена бизнес-трансформация.
- Проведена реструктуризация исторической задолженности.
- Приобретено 100% доли в уставном капитале компании ООО «МультиКарта».
- Создана компания ООО «Дататех».



2022

## Расширение масштабов бизнеса в новых условиях российского рынка

- Доведено до 100% владение в компании «Сервionика» (приобретено дополнительно 74,99%).
- Представлены платформа производства ПО «Сфера» и еще 15 собственных продуктов.
- Одобрена субсидия Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (Минпромторг России) в размере 2,5 млрд рублей сроком на пять лет на разработку ПО класса САЕ<sup>1</sup>.
- Подписано соглашение о партнерстве с федеральной территорией «Сириус» в области стимулирования и привлечения талантливой молодежи для решения научно-исследовательских задач.

## Развитие новых направлений бизнеса

- T1 возглавил список крупнейших российских групп и компаний в области ИКТ в рейтингах CNews300 и RAEX по итогам 2023 года.
- Создан мультипродуктовый вендор отечественного ПО — НОТА.
- Запущено новое направление бизнеса, нацеленное на оказание услуг с помощью гражданских БПЛА.
- Вышел на внешний рынок проект образовательных решений в сфере ИТ — T1 Цифровая Академия.

# География деятельности



300+

городов присутствия

2023



<sup>1</sup> От англ. Computer-aided Engineering — программы и программные пакеты, предназначенные для решения различных инженерных задач.

# Портфель продуктов и услуг

# широкая линейка продуктов



Холдинг T1 обладает экспертизой в области разработки собственных программных продуктов и сервисов, а также предоставления ИТ-услуг.

Продукты и услуги холдинга покрывают все специфичные компоненты ИТ — от обработки данных до разработки и продажи собственных продуктов. Созданная единая экосистема удовлетворяет полный спектр ИТ-потребностей клиентов.

**20** собственных продуктов

Решения Холдинга T1 адаптируются под уникальный запрос каждого клиента



Продажа лицензий на ПО



Внедрение ПО



Облачные сервисы



Консалтинг



Заказная разработка ПО



Техническая поддержка и обслуживание ПО



Техническая поддержка и обслуживание оборудования и инфраструктуры



Интеграционные услуги  
Проектирование, установка и монтаж оборудования



Сервисы по обеспечению безопасности



Аутсорсинг ИТ-процессов



Процессинг



Разработка и производство ИТ-оборудования



Ключевые продукты холдинга входят в ЕРРП<sup>1</sup>

**74** продукта  
зарегистрировано в ЕРРП по состоянию на декабрь 2023 года

<sup>1</sup> ЕРРП — единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (Минцифры России).

# Собственные продукты Холдинга Т1



**ОАЗИС**

Гибкая платформа для комплексного управления нефинансовыми рисками: операционные и модельные риски, внутренний аудит, служба внутреннего контроля



**ОРИКС**

Сервис сравнительной аналитики по операционному риску

**Платформа риск-менеджмента**

Набор продуктов для расчета, анализа и прогнозирования финансовых рисков (RWA<sup>1</sup>, ALM<sup>2</sup>, стресс-тестирование)



**СИЛАРОН**

Управление непрерывными технологическими процессами на объектах заказчика в режиме реального времени (АСУ ТП)

**Инженерный анализ Т1**

Система для разработки мультифизических технологий CAE<sup>4</sup>



**Пиктерра**

Цифровая платформа управления агропромышленным предприятием с использованием технологии дистанционного зондирования Земли и агродронов



**Энва**

Система для автоматизации процесса закупок для коммерческих и государственных компаний

**Скалли**

Цифровая банковская платформа — гибкое решение для динамичного развития цифровых каналов взаимодействия с клиентами



**Инчейн**

Сервис мониторинга криптовалютных транзакций

**DJON**

Платформа унифицированных коммуникаций



**КОМИТЕТ**

Инструмент цифровизации деятельности органов корпоративного управления

**Сфера**

Платформа производства ИТ-продуктов и методология процессов производства для управления разработкой, тестированием, эксплуатацией ПО, работы с исходным кодом, а также анализа процессов



**Мирион**

Система на базе графовой платформы для анализа данных и определения возможных связей (антифрод)



**Сайбокс**

Аналитическая платформа (MLOps<sup>3</sup>) для эффективного развертывания, управления и поддержки моделей машинного обучения в промышленной среде



**Оптимизатор**

Сервис для выполнения стратегии оптимизации с использованием указанного в параметрах запроса алгоритма и других условий расчета



**Криптоанклав**

Программно-аппаратный комплекс безопасно объединяет данные из разных источников, на которых затем строятся модели машинного обучения

Н С Т С | **МОДУС**

Модульная платформа для автоматизации продаж, маркетинга и клиентского сервиса

Н С Т С | **ВИЗОР**

Витрина данных с возможностью прямого подключения к автоматизированной информационной системе (АИС) «Налог-3» в режиме налогового мониторинга — онлайн-взаимодействия организаций с Федеральной налоговой службой (ФНС) России в части налоговой и бухгалтерской отчетности

Н С Т С | **КУПОЛ**

Экосистема продуктов и услуг в сфере информационной безопасности

Н С Т С | **ЮНИОН**

Решение для автоматизации рекрутинга

[Подробнее о наших решениях на стр. 50](#)

<sup>1</sup> От англ. Risk-Weighted Assets — активы, взвешенные по риску.

<sup>2</sup> От англ. Asset-Liability Management — управление активами и пассивами.

<sup>3</sup> От англ. Machine Learning Operations — объединение машинного обучения и операционных процессов.

<sup>4</sup> От англ. Computer-aided Engineering — программы и программные пакеты, предназначенные для решения различных инженерных задач.

# С кем мы работаем

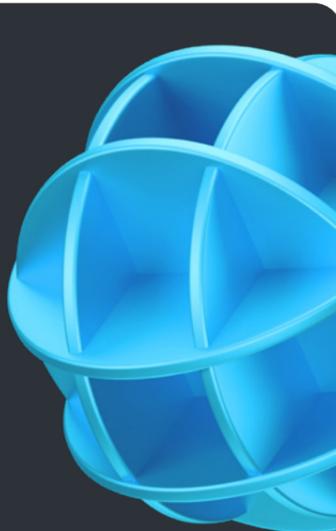
# портфолио амбициозных ИТ-проектов



Особенность Холдинга T1 — широкий перечень компетенций и профессиональная экспертиза. Это позволяет реализовывать комплексные проекты в области цифровой трансформации для заказчиков любой отрасли, уровня развития инфраструктуры и масштаба.



Холдинг T1 является партнером ведущих российских разработчиков ПО и производителей оборудования, чьи продукты включены в ЕРРП



# 300+

партнеров-вендоров<sup>1</sup> во всех сферах ИТ

## Основные направления бизнеса наших партнеров-вендоров

### Информационная безопасность

Антивирусная защита, системы защиты рабочих станций, серверов, веб-приложений, средства шифрования, системы противодействия мошенничеству, сканеры уязвимостей и т. д.

### Общесистемное и прикладное ПО

Офисные приложения, операционные системы (ОС), системы виртуализации рабочих мест, серверов, системы визуализации и обработки больших данных и т. д.

### Сетевые решения и оборудование

Инженерные и телекоммуникационные системы, сетевое и серверное оборудование, системы промышленной автоматизации, мониторинга и управления производством и т. д.

Сегодня заказчиками T1 являются более 750 компаний, среди которых лидеры с существенной долей инвестиций в ИТ из различных отраслей.

Финансовый сектор

Промышленность

Государственный сектор

Телеком, медиа и ИТ

Энергетика

Транспорт и логистика

Ретейл

Нефтегазовый и химический сектор

<sup>1</sup> Вендор — разработчик и поставщик ИТ-продукта.

# Наши награды по итогам 2023 года

# Признание в отрасли

Cnews

№ 1

Крупнейшие ИТ-компании России

RAEX RATING REVIEW

№ 1

Крупнейшие группы и компании в области ИКТ в России

IT Channel News новости ИТ-канала

№ 1

25 лучших российских системных интеграторов

Global CIO

### «Проект года»

в номинациях «Лучший проект внедрения 1С:ERP<sup>1</sup> на транспорте», «Лучший проект по импортозамещению ВКС», «Лучший проект в области рекрутинга», «Лучший проект по переходу на режим налогового мониторинга», «Лучший проект в области управления персональными данными», «Лучшее решение для создания инновационных продуктов» и др.

TADVISER

2-е место

Крупнейшие ИТ-компании в России

КОМПАНИЯ БУДУЩЕГО 2023

### «Вызов года»

(за поддержку процесса цифровой трансформации российских компаний, запуск вендора НОТА и разработку современных ИТ-решений, за готовность выходить за рамки классического ИТ и развивать новые направления)

ВРЕМЯ ИННОВАЦИЙ

### «Открытие года»

в категории «ИТ и цифровые технологии: разработка ПО» за запуск российского вендора ПО НОТА

<sup>1</sup> От англ. Enterprise Resource Planning — системы автоматизации бизнес-процессов.

## ПРИЗНАНИЕ ПРОДУКТОВ И ПРОЕКТОВ ХОЛДИНГА ИТ-ИНДУСТРИЕЙ

Продукт	Рейтинговое агентство / премия	Номинация
DION	CNews Awards	Импортозамещение года: российский ВКС <sup>1</sup> -сервис
	TAdviser IT Prize	Платформа года для корпоративных коммуникаций
	Время инноваций	«Импортозамещение: продукт года» в категории «ИТ и цифровые технологии: ВКС-сервис»
	Market Cnews	Рейтинг ВКС 2023 (третье место)
Проект для «Шереметьево Хэндлинг»	CNews Awards	«Импортозамещение года на транспорте» за запуск единой системы управления предприятием на платформе «1С»
MIRION	TAdviser IT Prize	Big Data: платформа года
«Сфера»	TAdviser IT Prize	Отечественное решение года для обезличивания данных
T1 Иннотех	Market CNews	Рейтинг систем обезличивания данных (первое место)
	Премия «Приоритет»	Цифровая банковская платформа в номинации «Финансовые технологии»
	Национальная банковская премия	Цифровая банковская платформа в номинации «Цифровизация банковской отрасли: лучший продукт для финтеха»
	Finaward	Цифровая банковская платформа в номинации «Импортозамещение ПО для финтеха» Внедрение/решение в бизнес-процессах или клиентских сервисах
Вендор НОТА	Время инноваций	«Компания года» в категории «Цифровизация финансового сектора»
	CNews Analytics	Крупнейшие поставщики ИТ для финансового сектора (первое место)
	Global CIO	Проект года в номинациях «Сервисы и аутсорсинг», «Управление компанией», «Порталы», «Аналитика и большие данные», «Подготовка ИТ-специалистов». Проекты года «Развитие сервисной платформы ВТБ», «Платформа API <sup>2</sup> ВТБ: развитие и переход на российское импортонезависимое программное обеспечение»
	CNews Awards	НОТА ВИЗОР и Почта Банк: «Переход на налоговый мониторинг: проект года»
T1 Облако	TAdviser IT Prize	НОТА МОДУС — CRM <sup>3</sup> -платформа года для крупного бизнеса
	Национальная банковская премия	НОТА ВИЗОР — за успешный проект по внедрению режима налогового мониторинга в банковской сфере
	iaassaaspaas.ru	НОТА ВИЗОР — рейтинг вендоров по налоговому мониторингу — 2023 (первое место)
	CNews Awards	IAAS <sup>4</sup> -провайдер года
T1 Цифровая Академия	Market Cnews	Рейтинг SLA <sup>5</sup> IAAS (третье место)
	Edtek Award Product 2023	Продукт для аналитиков 1С «Основы сбора требований по SMART + SIPOC» в номинации «Лучший внеплатформенный онлайн-курс» (третье место)

<sup>1</sup> Видео-конференц-связь.

<sup>2</sup> От англ. Application Programming Interface — программный интерфейс приложения.

<sup>3</sup> От англ. Customer Relationship Management — функциональный инструмент для управления взаимоотношениями с клиентами предприятия.

<sup>4</sup> От англ. Infrastructure as a Service — услуга по аренде вычислительных ресурсов.

<sup>5</sup> От англ. Service Level Agreement — соглашение об уровне предоставляемого сервиса между провайдером и клиентом.

# T1 как работодатель

# Сильная команда

T1 — один из самых крупных и самых привлекательных работодателей российского рынка ИТ.

С 2020 года ИТ-рынок в России переживает стадию быстрого роста. Резкое повышение спроса на отечественные продукты и услуги в области информационных технологий с 2022 года стало вызовом для российского сектора ИТ. Холдинг T1 сумел успешно превратить этот вызов в возможность и масштабировать свой бизнес, компетенции и команду.

За два года команда T1 удвоилась и продолжает увеличиваться: на конец 2023 года численность персонала составила почти 22 тыс. сотрудников.



**300+**

присутствие в городах России



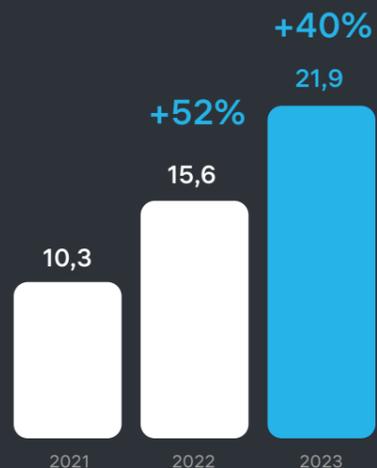
**90%**

индекс удовлетворенности персонала



T1 и «Иннотех» входят в топ-10 работодателей с численностью от 5 тыс. сотрудников по версии [habr.com](https://habr.com), «ЭКОПСИ», [hh.ru](https://hh.ru)

ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ ХОЛДИНГА НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА, тыс. человек



Рост объемов ИТ-рынка в России порождает большой спрос на высококвалифицированных специалистов в этой сфере. В таких реалиях очень важно создавать условия для удержания имеющихся сотрудников и привлечения новых.

Холдинг T1 ежегодно пересматривает и повышает уровень вознаграждения своих сотрудников, основываясь на принципах внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности. Также в холдинге действует прозрачная система премирования, благодаря которой растут лояльность персонала и эффективность его работы.



В холдинге действует собственный провайдер обучения — T1 Цифровая Академия

Важное направление по привлечению сотрудников в T1 — работа с молодыми специалистами. Основные программы, действующие в холдинге:

- открытые школы T1 для дообучения молодых специалистов с опытом работы от года;
- стажировки — регулярная кампания для всех желающих, в ходе которой самые талантливые участники получают предложения о работе от T1.

Высокая скорость развития ИТ-индустрии предполагает непрерывное обучение и развитие как специальных отраслевых, так и гибких личностных навыков у сотрудников. Для каждого специалиста Холдинга T1 выстраивается индивидуальный план развития, учитывающий его профиль компетенций и потребности бизнеса.

Помимо регулярного обучения сотрудников на лучших профильных площадках, в холдинге действует собственный провайдер обучения — T1 Цифровая Академия.



**22** тыс. сотрудников<sup>1</sup>



**47** часов

обучения в год приходится на одного сотрудника

В T1 применяются карьерные матрицы, которые позволяют талантливым специалистам быстро развиваться в своей сфере.

Холдинг поощряет потребность сотрудников в профессиональном признании. Сотрудники T1 проводят регулярные встречи, где обмениваются опытом с внешним сообществом и участвуют в профильных ИТ-мероприятиях. В 2023 году более 50 специалистов представили T1 на площадках авторитетных отраслевых ИТ-конференций.

[Подробнее об управлении персоналом на стр. 85](#)



**1+** МЛН часов обучения сотрудников в 2023 году



**85%** индекс вовлеченности персонала

Эффективность холдинга по работе с персоналом подтверждается высокими оценками удовлетворенности<sup>2</sup> и вовлеченности<sup>3</sup> — средний показатель вовлеченности сотрудников по холдингу составляет 85%. Это выше, чем в среднем по российским ИТ-компаниям численностью от 5 тыс. сотрудников. Оценка удовлетворенности персонала составляет 90%.

<sup>1</sup> Штатная численность сотрудников по состоянию на 31 декабря 2023 года.  
<sup>2</sup> Индекс удовлетворенности сотрудников — количественный показатель, который отражает степень удовлетворенности сотрудников своей работой и рабочей средой.  
<sup>3</sup> Индекс вовлеченности сотрудников — метрика, которая предназначена для измерения усилий и энтузиазма, которые работники вносят в повседневную деятельность.

# Основные результаты Холдинга T1 в 2023 году

## ОТЛИЧНЫЕ результаты

Наибольшую долю в выручке Холдинга T1 (90,9 млрд рублей, или 47%) занимает направление продажи лицензий на ПО, которое показало рост почти в два раза в 2023 году.

Максимальный рост в 2023 году показало направление услуг техподдержки — почти в четыре раза

**14,8** млрд рублей

**90,9** млрд рублей  
от продаж лицензий на ПО в 2023 г.

**47%**  
доля от продаж лицензий на ПО в выручке Холдинга

Активная тенденция к импортозамещению большей части ПО и ИТ-оборудования создает среди заказчиков **высокий спрос именно на комплексные ИТ-решения**

Для T1 удовлетворение такого запроса является профильной задачей, и в сложившейся обстановке все направления бизнеса демонстрируют рост.

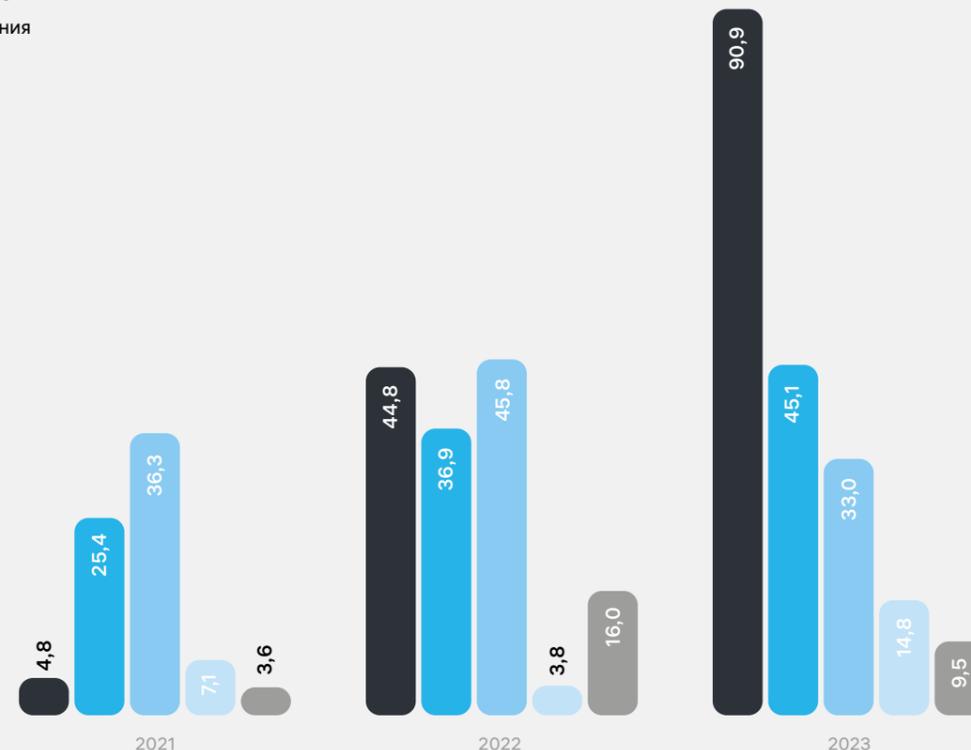
### Операционные показатели



Холдинг T1 разрабатывает собственные продукты, подходящие для реализации программ по импортозамещению

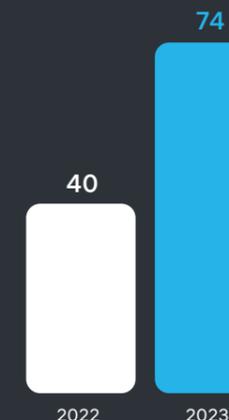
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ХОЛДИНГА В РАЗБИВКЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, млрд рублей

- Продажа лицензий на ПО
- Продажа ИТ-оборудования
- Разработка ПО
- Техническая поддержка
- Оказание комплексных услуг



Источник: данные Компании за 2023 год

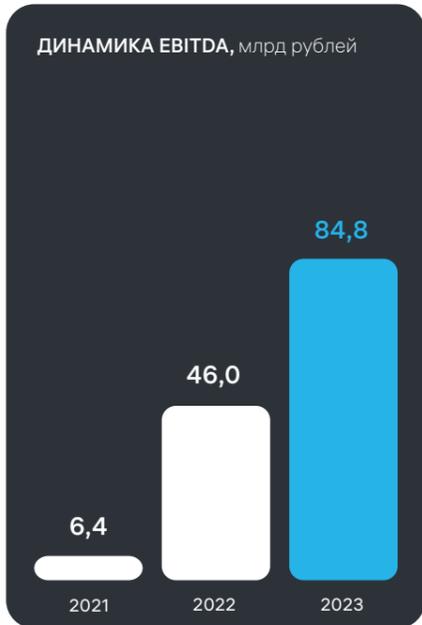
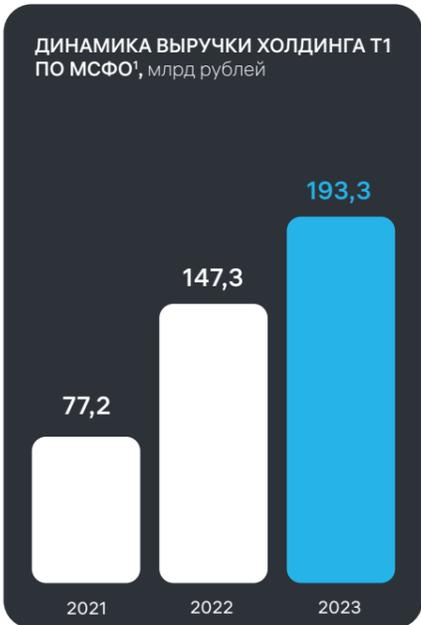
КОЛИЧЕСТВО ПРОДУКТОВ ВКЛЮЧЕННЫХ В ЕРРП, ШТ.



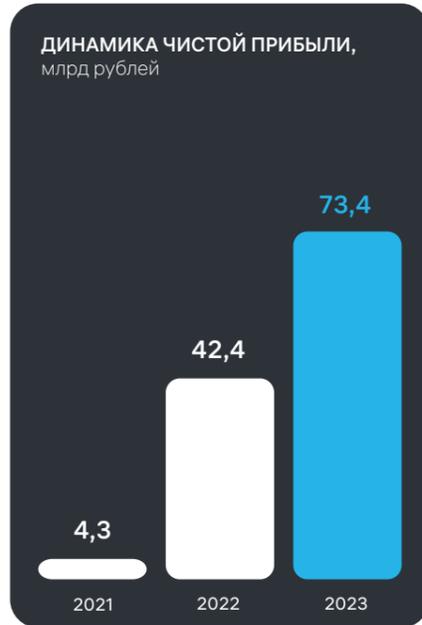
**+85%**

рост количества программных продуктов и модулей, включенных в ЕРРП в 2023 году

# Финансовые показатели

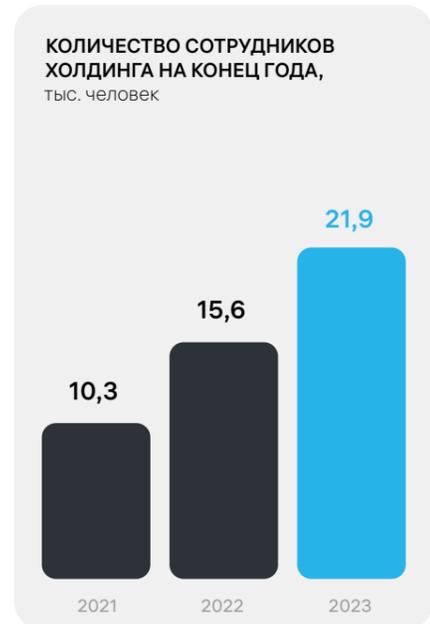
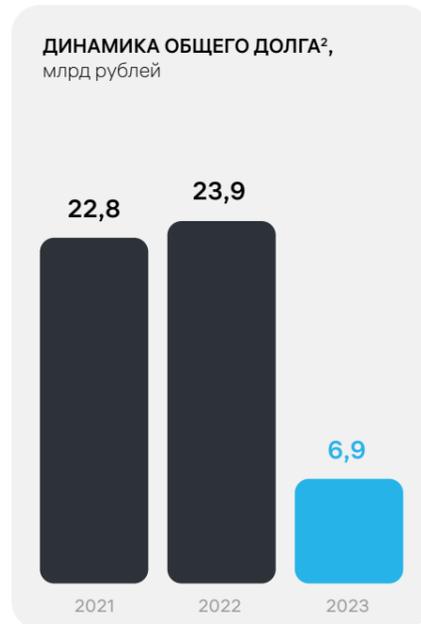
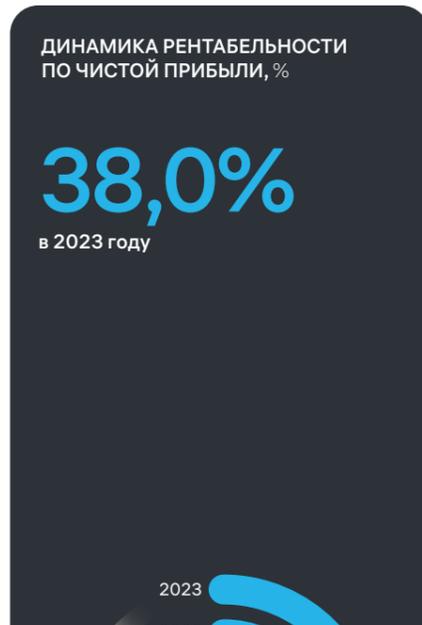


**+84%**  
рост показателя EBITDA холдинга в 2023 году



**Отрицательный чистый долг**  
В 2023 году холдинг реструктурировал долги, доставшиеся ему от прежних владельцев. С учетом имеющихся на балансе денежных средств чистый долг на конец года был отрицательным. Долговая нагрузка холдинга находится на минимальном уровне.

**+31%**  
рост выручки Холдинга T1 в 2023 году



[Подробнее о финансовых результатах на стр. 74](#)

[Подробнее об устойчивом развитии в холдинге на стр. 82](#)

Устойчивое развитие постепенно становится неотъемлемой частью ответственного бизнеса. Учитывая специфику деятельности и особенности развития ИТ-индустрии, T1 с повышенным вниманием относится к социальной составляющей: обеспечивает комфортные условия труда, занимается обучением и развитием персонала и др. Деятельность холдинга не оказывает прямого негативного влияния на окружающую среду: воздействие ограничивается экономным потреблением электрической энергии, воды и других ресурсов.

**47** часов обучения в год приходится на одного сотрудника

**62%** доля закупок у местных поставщиков

**5,7** тыс. сотрудников прошли обучение в области противодействия коррупции в 2023 году

**В 2023 году Холдинг T1 разместил дебютный облигационный выпуск на Московской бирже в объеме 2 млрд рублей**



Благодаря высокой прибыли стали возможны масштабные инвестиции в собственное развитие холдинга: в 2023 году капитальные затраты на приобретение нематериальных активов составили 66,4 млрд рублей.

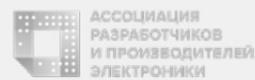
**+40%**  
рост количества сотрудников холдинга в 2023 году

<sup>1</sup> Выручка указана без учета НДС.  
<sup>2</sup> Общий долг рассчитывается на основе обобщенного консолидированного отчета о финансовом положении по МСФО как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и полученных займов и обязательств по аренде. Чистый долг рассчитывается как общий долг, уменьшенный на сумму денежных средств и их эквивалентов.

# События года

# Динамично развиваясь

## Февраль



Холдинг вступил в Ассоциацию российских разработчиков и производителей электроники

## Март



T1 получил статус «Центр реальной автоматизации» от 1С. Такой сертификат говорит о высоком уровне подготовки 1С-специалистов Компании, а также об умении успешно и эффективно автоматизировать бизнес-процессы клиента

## Апрель



«Иннотех» и «Россия 24» заключили трехлетнее соглашение о партнерстве, по условиям которого ВКС-сервис DION стал основной платформой для видеотрансляций телеканала



Холдинг T1 присоединился к Антикоррупционной хартии<sup>1</sup> российского бизнеса



Холдинг T1 запустил партнерскую программу, по условиям которой дистрибьюторы, реселлеры, консалтинговые и технологические партнеры, а также партнеры T1 по маркетплейсу смогут продавать лицензии и внедрять ИТ-решения холдинга на российском рынке



В T1 прошла стажировка для победителей конкурса «Большие вызовы» образовательного центра «Сириус»

## Май



Администрация Ненецкого автономного округа, Холдинг T1 и АО «Эколибри» приступили к подготовке инфраструктуры для развития сервисов беспилотных авиационных систем



Сфера

Платформа «Сфера» представила сервисы для мониторинга и анализа бизнес-процессов

## Июнь



DION стал основным ВКС-сервисом для всех сотрудников банка ВТБ



В Ненецком автономном округе состоялась первая доставка грузов в населенный пункт с помощью БПЛА, разработанного T1

## Июль



Холдинг T1 запустил провайдера корпоративного обучения в сфере ИТ — T1 Цифровую Академию

## + | T1 Облако

Облачный провайдер «T1 Облако» запустил сервис распределенной сети высокоскоростной доставки статического и динамического контента «T1 Облако CDN<sup>2</sup>»



Холдинг T1 разработал инструмент для автоматизированного переноса кадровых данных из SAP в 1С



T1 получил второй транш субсидии Минпромторга России. Всего сумма средств, выделенных из бюджета с целью разработки ПО для инженерных расчетов класса CAE<sup>3</sup> на пять лет, составит

**2,479 млрд рублей**



T1 запустил цикл технологических конференций «Импульс T1». Цель проекта — создать площадку для обмена идеями и продвижения российской инженерной школы среди молодежи

[Подробнее о конференции на стр. 92](#)

<sup>1</sup> Антикоррупционная хартия — это свод правил, предусматривающий внедрение в процессы компании специальных антикоррупционных программ и практик.

<sup>2</sup> От англ. Content Delivery Network — сетевая инфраструктура с распределенной серверной базой.

<sup>3</sup> Configure, Price, Quote — настройка, цена, предложение.



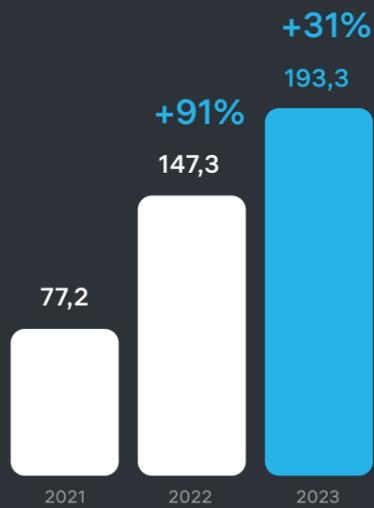
# Наши преимущества

# ЭФФЕКТИВНЫЙ БИЗНЕС

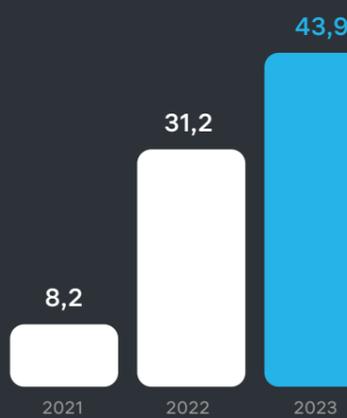
ОБОРОТ ХОЛДИНГА T1<sup>1</sup>, ВКЛЮЧАЯ НДС<sup>2</sup>, млрд рублей



ВЫРУЧКА ХОЛДИНГА T1, млрд рублей



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA<sup>3</sup>, %



[Подробнее о финансовых результатах на с. 74](#)

<sup>1</sup> Оборот, включая НДС, не является показателем на основе отчетности по МСФО.

<sup>2</sup> Налог на добавленную стоимость.

<sup>3</sup> От англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Рентабельность по EBITDA показывает сохраненную долю выручки компании до уплаты налогов, процентов по кредитам и амортизации. Рассчитывается как отношение показателя EBITDA к выручке за соответствующий отчетный период.

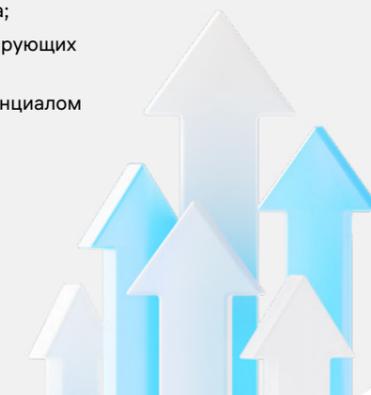
## Факторы инвестиционной привлекательности

### Широкий портфель продуктов и услуг:

- покрытие всего спектра цифровых решений и услуг, отвечающих потребностям рынка;
- ключевые направления холдинга: системная интеграция, консалтинг, разработка ПО, искусственный интеллект, информационная безопасность, аутсорсинг ИТ-процессов, облачные сервисы, процессинг и т. д.

### Стратегия роста:

- повышение эффективности бизнес-направлений, уже реализовавших основной потенциал роста;
- расширение бизнеса направлений, демонстрирующих устойчивый рост, в смежные сегменты;
- развитие бизнес-направлений с высоким потенциалом роста;
- выход на новые перспективные направления деятельности;
- развитие географии бизнеса.



### Стабильное финансовое положение

#### Кредитный рейтинг T1

АКРА  
**«A(RU)»**  
НКР  
**«A.ru»**

#### Масштабный бизнес

Выручка 193,3 млрд рублей в 2023 году

#### Низкая долговая нагрузка

Отрицательный чистый долг в 2023 году

**44%**  
высокая рентабельность по EBITDA в 2023 году

### T1 — один из лидеров российского рынка ИТ

**22** тыс.  
сотрудников

**300+**  
партнеров-вендоров во всех сферах ИТ

**300+**  
городов присутствия

**800+**  
реализованных проектов для государства и компаний из ключевых отраслей



**№1**

среди крупнейших российских групп и компаний в области ИКТ в рейтингах CNews300 и RAEX по итогам 2023 года

