

Всё включено: Cosmos Hotel Group централизует процессы контроля и управления для 50+ компаний

Бизнес-задача

Cosmos Hotel Group — одна из крупнейших гостиничных сетей России. В структуру входят десятки отелей и ресторанов по всей стране. С ростом бизнеса усложнились процессы контроля и управления: учёт велся в более чем 50 разрозненных базах «1С» и отдельных ИТ-системах. Данные дублировались, отчётность собиралась вручную, управленческие решения принимались с задержкой. Уход зарубежных поставщиков ПО стал дополнительным вызовом.

Требовался переход на отечественную систему управления и учёта, которая объединит данные всех юрлиц Cosmos Hotel Group.

Решение

Мы внедрили единую систему на базе «1С:Управление холдингом», централизовали казначейство и бюджетирование.

- Объединили все данные в одной продуктивной информационной базе
- Перевели юридические лица из множества разрозненных систем на единую платформу
- Автоматизировали рабочие места пользователей для повышения эффективности
- Обеспечили стабильную работу более 1000 пользователей с доступностью 98% круглосуточно
- Предоставили доступ пользователям через клиент «1С» на компьютерах и удалённые рабочие места терминалов
- Настроили продуктивную инфраструктуру: один сервер приложений «1С» и один сервер СУБД Postgres на Windows Server 2019
- Организовали отдельный сервер лицензирования для централизованного управления лицензиями
- Настроили управленческий учёт и маршруты согласования заявок на расход средств

Результат

Проект помог унифицировать нормативно-справочную информацию и внедрить современные инструменты Master Data Management (MDM). Сближение стандартов отчётности РСБУ, МСФО, управленческого учёта и USALI обеспечило целостность данных и прозрачность процессов. Централизованное казначейство и автоматизация согласования заявок усилили контроль над финансами, а интеграция с ИС отелей и ресторанов упростила обмен данными внутри группы.

- 50+ юридических лиц переведены в единую систему
- 1000+ автоматизированных рабочих мест
- 15% ускорения получения управленческой отчётности
- 15% ускорения получения регламентированной отчётности
- 10 из 10 — уровень удовлетворённости заказчика

Преимущества

Для компании

- Централизация учёта и управления
- Повышение общей продуктивности бизнеса
- Снижение зависимости от иностранных ИТ-решений

Для сотрудников

- Повышение эффективности работы
- Сокращение времени на повседневные задачи
- Упрощение взаимодействия с системой учёта