

T1 Форум

**AI как масштабируемая
система**



Итоги 2025 года офиса по развитию AI

+19

Все крутые AI-модели сразу попадают в наши продукты

Deepseek v 3.1

GPT OSS

Qwen3 Next

Qwen 3 Coder

Qwen3 VL

...

200+

AI-инициатив получили от сотрудников Мосбиржи

Развиваем культуру инноваций и сопричастности

10+

Интеграций внутренних сервисов

1080

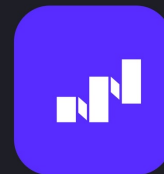
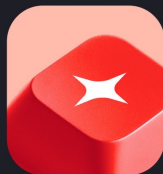
Человек в AI-сообществах

227

Среднее число запросов пользователя к LLM

27 млрд

Токенов потрачено за весь год



Теперь улучшать свою работу с AI может каждый: от аналитики и постановки задач, заканчивая их исполнением под ключ

2025

Адаптация

Обучение

Программы мотивации

Внутренние AI-инструменты



2026

Масштабирование

Приоритеты

Распределение ресурсов

Экономический эффект

Масштабируемый подход к AI на Московской бирже

01

Оцифровка
процессов

02

Интеграции
с системами

03

Устранение
узких мест
в процессах

04

Оптимизация
ФОТ и ролей
в командах

05

Создание
новых или
улучшение
существующих
фин-
продуктов

01

Интерфейсы для доступа к AI

Чат

Виджеты

Интеграции

Скиллы

02

AI-агенты и модели

Qwen3 Next

Deepseek

GPT OSS

Qwen 3 Coder

Qwen3 VL

GLM 4.7

03

Интеграции с системами

Jira

Confluence

Почта

Календарь

Документооборот

Мессенджеры

HR

Теперь ваш коллега — AI-агент, и это нормально

Создаем рабочую среду для гибридных команд
из людей и AI-агентов

Данные

Слой

Источники и сбор данных

Чат

Почта

Аудио со встреч

Оргдизайн

Нормативные документы

Анализ

Слой

Поиск связей и паттернов

Поиск различий с нормативкой

RACI

Лингвистика

RAPID

Поиск паттернов

Оптимизация

Слой

Определение точек повышения эффективности

Анализ узких горлышек

Тепловые карты

Сравнения структур

Живые матрицы

Ищем новые роли для сотрудников и пересобираем процессы

Оцифровывая процессы, мы не просто переносим их в другой формат, а переосмысливаем взаимодействия сотрудников и понимаем, какие роли и процессы будут эффективнее всего в каждом случае

Наша новая цель — автономные AI-заводы по производству и улучшению финансовых продуктов

PaperClip

Symphony

Автономные системы, состоящие из AI-агентов для решения конкретных задач. Например, для ускорения и повышения качества разработки как внутренних, так и клиентских продуктов

Вызов 2026: перейти из AI-enhanced к AI-native

AI-enhanced

AI-инструменты применяются локально и дают преимущества конкретным командам или сотрудникам



AI-native

В компании создана среда для работы AI-моделей и агентов: подготовлены данные и инструменты, процессы адаптированы для AI

Ищем лучших и меняем мышление людей

01

AI-аттестация
как способ
управлять
качеством кадров

Курсы по AI Fluency
для сотрудников компании

02

Критерии
необходимости
найма людей,
а не AI-агентов

Принципы рекрутинга, включающие
фильтр необходимости найма
людей, а не AI-агентов

03

Культура,
стимулирующая
адаптивность
к изменениям

Ценности, основанные на идеях
адаптации к изменениям
и постоянного обучения, топ-
менеджмент компании как пример

T1 Форум



FinGPT

расскажет о финансовых инструментах и поможет подобрать оптимальную финансовую стратегию

