

Исследование ИТ-холдинга Т1: прогноз развития российского рынка ИТ 2028-2030 гг.

По прогнозам ИТ-холдинга Т1, рынок ИТ¹ в России сделает разворот к устойчивому двузначному росту² не ранее 2028 года. Основными факторами влияния на динамику российского рынка ИТ в 2026-2028 годах будут искусственный интеллект и общее замедление экономики, которое ведет к изменению приоритетности расходов в ряде секторов экономики – в частности, смещение интересов компаний с цифровизации на поддержание базовых операционных процессов. При этом сохраняется наращивание инвестиций в инфраструктуру для ИИ, облака и роботизацию в 2025—2028 годах.

ИТ в мире

[По данным IDC](#), рост расходов на ИТ в мире ускоряется благодаря активным инвестициям в инфраструктуру для искусственного интеллекта. Ожидается, что ИИ будет разнонаправленно влиять на разные сегменты ИТ-рынка. Уже растут продажи ИТ-оборудования, облаков и решений на основе ИИ. В то же время, [SaaS-pocalypse](#), который проявился в начале 2026 г, показывает, что инвесторы ожидают ухудшения темпов развития традиционных направлений ИТ: бизнес-ПО и заказной разработки.

ИТ в России

В России пока ситуация прямо противоположная – на фоне высокой стоимости денег и общего замедления экономики – несколько просел прежде всего, рынок ИТ-оборудования, а сегменты ПО и ИТ-услуг, с трудом, но пока сохраняют рост. Однако влияние ИИ становится все заметнее: на фоне общего падения спроса на ИТ-оборудование растет спрос на оборудование для ИИ (в т.ч. в облаках), появляется все больше примеров внедрений ИИ для ускорения и удешевления разработки ПО, как у вендоров, так и у компаний-пользователей. Поэтому по мере выхода экономики России на устойчивый рост, рынок ИТ, с отрывом, но будет следовать тенденциям, характерным для мировой ИТ-отрасли: ускорение роста сегментов инфраструктурных решений (в т.ч. в России – ПАКов), и замедление рынков традиционного ПО и части ИТ-услуг. В то же время спрос на ПО и услуги, связанные с ИИ и смежными направлениями (управление данными, ИБ и др.), а также спрос на решения и услуги, требующие глубокой экспертизы и высокой специализации, будет расти.

«Российский ИТ-рынок продолжает трансформироваться под влиянием искусственного интеллекта, традиционные решения входят в фазу стагнации, особенно на горизонте после 2027 года, а на их смену приходят новые. Сегменты, связанные с ИИ — ИИ-решения и услуги, оборудование, облачные сервисы, информационная безопасность — растут быстрее рынка, тогда как традиционное прикладное ПО и ИТ-услуги замедляются. Это означает, что фокус смещается на инфраструктурные решения, в том числе ПАКи, облака, ИИ и кибербезопасность. Также в приоритете оказываются отраслевые решения, требующие глубоких компетенций — в финтехе, промышленности, ритейле», — отметил Александр Фролов, руководитель управления бизнес-аналитики департамента стратегии ИТ-холдинга Т1.

ИТ-расходы по отраслям

¹ Оценка рынка информационных технологий без учета МСБ и В2С.

² В 2026 году ожидается сохранение низких темпов роста ИТ-рынка из-за ухудшения макроэкономических прогнозов и усиления общей стагнации на рынке.

По данным ИТ-холдинга T1, увеличение расходов на ИТ российских компаний в 2025-2028 годах может происходить неравномерно: наибольшие перспективы в ритейле (CAGR 12,8%), обрабатывающих отраслях высоких переделов³ (12,4%), ИТ и электронной коммерции (11,3%). Эти сферы могут войти в топ-3 по среднегодовому приросту ИТ-расходов в ближайшие три года.

Влияние ИИ

Для ряда сегментов рынка будет заметно усиление влияния ИИ: облачных сервисов (CAGR 22%), ИИ-оборудования (CAGR 19%), а также смежных ПО и услуг (ИИ ПО, ПО для управления данными, инфраструктурное ПО, проектные услуги по ИИ и информационная безопасность). Рынок решений и услуг в области искусственного интеллекта сохранит высокие темпы роста — CAGR 2025-2028 составит 22%.

Внутри бюджетов на ИИ в компаниях идет активное перераспределение от традиционных⁴ ИИ-проектов к проектам на основе генеративного⁵ ИИ: доля расходов на GenAI в ИТ-бюджетах [выросла](#) с 3,5% в 2025 году до 4,2% в 2026 году. На рынке платформенных ИИ и горизонтальных решений (кодирование, работы с документами и т.п.) усиливается конкуренция. По прогнозам экспертов ИТ-холдинга T1, сегмент управления данными в 2026 году может несколько замедлиться на фоне общей стагнации ИТ-бюджетов компаний, но с 2027-2028 годов вернуться к позитивной динамике на фоне перехода бизнеса на lake house-платформы, которые сокращают потребность в вычислительных мощностях и инвестиционную нагрузку на бизнес. Повсеместное внедрение ИИ также может негативно повлиять и на динамику развития некоторых сегментов рынка ИТ, например, на классическую заказную разработку и некоторые классы традиционного прикладного ПО.

Инфраструктурные решения

Рынок инфраструктурных решений в 2025-2028 годах будет расти в нескольких сегментах: ИИ-оборудование — CAGR 19%, ИТ-ПАКи — CAGR 14%, инфраструктурное ПО — CAGR 9%, инфраструктурное оборудование без учета ИИ — с CAGR 4%, услуги по системной интеграции — CAGR 3%. Направление ИТ-оборудования без ИИ продолжит снижение в 2026 году (-3%), но, по прогнозам экспертов ИТ-холдинга T1, может восстановиться в 2028-2030 годах. При этом доля прямых поставок от российских вендоров на рынке будет увеличиваться. Спрос на доверенные программно-аппаратные комплексы может усилиться — с CAGR 14% к 2028 году — на фоне налоговых льгот и запроса на комплексные решения, при этом рынок остается фрагментированным, что создает возможности для встраивания новых игроков.

Облака и облачные сервисы

Долгосрочный тренд на рост облачных сервисов сохраняется, однако в 2026 году динамика в этом сегменте ИТ замедлится (до уровня около 20%) — на фоне снижения расходов на оборудование, дефицита площадок и приостановки части проектов по строительству новых центров обработки данных. Параллельно этому тренду растет спрос на облачные сервисы для ИИ: сегмент GPUaaS будет прибавлять (CAGR 36%) до 2028 года.

³ Глубокая переработка сырья в сложную готовую продукцию с высокой долей добавленной стоимости, включая машиностроение, химическую и радиоэлектронную промышленность.

⁴ Обучается на размеченных примерах для решения одной конкретной узкой задачи, например, выдает числовые оценки, находит нужные объекты, ставит метки и т.п..

⁵ Использует огромные базовые нейросети, обученные на терабайтах неструктурированной информации; пишет тексты, создает изображения, синтезирует голос, генерирует новые идеи с нуля на основе запроса пользователя.

Информационная безопасность

Рынок информационной безопасности и отраслевых решений сохранит темпы роста выше ИТ-рынка в целом (CAGR 11%) до 2028 года. [По прогнозам ЦСР](#), объем рынка в России к 2027 году может достигнуть 715 млрд рублей.