

Цифровая трансформация
и новые горизонты развития



Налоговый мониторинг 2026: тренды государства и технологические новшества

Марина Любимова

- **Коммерческий директор Визор, НОТА (ИТ-холдинг Т1)**

-
- + 15+ лет опыта работы в банковской сфере управление Розничным бизнесом («Сбер», «Райффайзен», «Траст»);
 - + 10 лет опыта работы в сфере ИТ «Т1 Инновации»/Холдинг Т1.Нота;
 - + По первому образованию аудитор, отсюда внимание к деталям и умение работать с большими объемами информации



Содержание



1. Цифровизации бизнеса как стратегия государства
2. Налоговый мониторинг как способ снижения налоговых рисков
3. Искусственный интеллект в налоговом мониторинге



Цифровизации бизнеса как стратегия государства

+ IT и ИИ



Что такое налоговый мониторинг и как он связан с цифровизацией?



Налоговый мониторинг РФ (НМ) — это принципиально новая форма налогового контроля, заменяющая традиционные проверки онлайн-взаимодействием с налоговым органом на основе удалённого доступа к информационным системам налогоплательщика, его бухгалтерской и налоговой отчётности

Реализуется в рамках:

- Концепции развития и функционирования в РФ системы налогового мониторинга (утв. распоряжение Правительства РФ от 21.02.2020 № 381-р)
- Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (Указ Президента РФ от 9 мая 2017 года №203)
- Нацпроекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»
- Ведомственной программы цифровой трансформации Федеральной налоговой службы на 2025-2027 годы




Количество участников налогового мониторинга



* Статистика приведена на основе опубликованных данных на сайте <https://налоговыймониторинг.рф/>

Цифровизация в налоговом мониторинге

 Цифровизация (повышение уровня автоматизации и стандартизации процессов взаимодействия и контроля) в налоговом мониторинге достигается за счет:

За счет использования передовых информационных технологий и средств защиты информации



За счет разработки Цифрового налогового кодекса



За счет обязательности подключения к АИС «Налог-3» и выполнения базовых сценариев



За счет стандартизации регистров и справочников



За счет введения отраслевых сценариев подключения к АИС «Налог-3»



За счет применения инструментов искусственного интеллекта



Налоговый мониторинг как способ снижения налоговых рисков

+ IT и ИИ



Для чего нужен налоговый мониторинг?



1 Для снижения рисков компании

Прямое влияние

- + Освобождение от налоговых проверок
- + Отсутствие штрафных санкций
- + Сокращение времени проверки
- + Получение мотивированного мнения (сокращение неопределенных налоговых позиций)
- + Организация системы внутреннего контроля налоговой функции

Косвенное влияние

- + Повышение доверия контролирующих органов и контрагентов
- + Сокращение запрашиваемых документов
- + Заявительный порядок возмещение НДС
- + Льготы по СЗПК
- + Учет на ЕНС переплаты по налогам на дату подачи уточненных деклараций

2 Для экономии и эффективного управления финансами

Прямое влияние

- + Заявительный порядок возмещение НДС
- + Освобождение от налоговых проверок
- + Отсутствие штрафных санкций
- + Сокращение времени проверки
- + Получение мотивированного мнения (сокращение неопределенных налоговых позиций)
- + Льготы по СЗПК

Косвенное влияние

- + Повышение доверия контролирующих органов и контрагентов
- + Организация системы внутреннего контроля налоговой функции
- + Сокращение запрашиваемых документов
- + Учет на ЕНС переплаты по налогам на дату подачи уточненных деклараций

Для чего нужен налоговый мониторинг?

3 Для улучшения налоговой функции и процессов

Прямое влияние

- + Организация системы внутреннего контроля (СВК)
- + Сокращение запрашиваемых документов
- + Повышение цифровизации процессов подготовки налоговой отчетности и хранения ПУД
- + Учет на ЕНС переплаты по налогам на дату подачи уточненных деклараций
- + Получение мотивированного мнения (сокращение неопределенных налоговых позиций)

Косвенное влияние

- + Повышение доверия контролирующих органов и контрагентов
- + Заявительный порядок возмещение НДС
- + Освобождение от налоговых проверок
- + Отсутствие штрафных санкций
- + Сокращение времени проверки

4 Для репутации и соответствия государственной политике

Прямое влияние

- + Повышение доверия контролирующих органов и контрагентов (пр. кредитный рейтинг по письму ЦБ РФ)
- + Получение мотивированного мнения (как следствие досудебное урегулирование вопросов с налоговыми органами → меньше судебных тяжб)
- + Повышение цифровизации процессов подготовки налоговой отчетности и хранения первичных учетных документов
- + Соответствие национальной стратегии и стандартам

Косвенное влияние

- + Заявительный порядок возмещение НДС
- + Освобождение от налоговых проверок и штрафных санкций
- + Сокращение времени проверки и объема запрашиваемых документов
- + Учет на ЕНС переплаты по налогам на дату подачи уточненных деклараций

Чем мы можем вам помочь?

+ IT ИИ



Комплексные услуги для перехода на налоговый мониторинг



Опыт проектной команды Визор

- Финансовый сектор (крупные российские банки)
- Ритейл
- Промышленность
- Логистика
- Энергетика
- Инвестиционные холдинги и др.



Ключевые компетенции команды Визор

- + Полный комплекс услуг по автоматизации взаимодействия с ФНС России на базе продукта Визор в соответствии всем законодательным требованиям (от проектирования до ввода в ОПЭ)
- + Интеграции с любыми учетными системами (1С, SAP, FLEXTERA, Мастер баланс) и электронными архивами (1С Документооборот, Директум, Sharepoint, WSS, IMS)
- + Настройка СКЗИ для подключения к АИС «Налог-3»
- + Собственное расширение к 1С для целей подключения к АИС «Налог-3»
- + Методологическое сопровождение по направлениям: формализация СВК и подготовка документов для перехода в режим налогового мониторинга
- + Предоставление «облачного» пространства или серверного оборудования
- + Законодательные обновления и индивидуальные кастомные доработки Визор
- + Гарантийная и техническая поддержка решения собственной высокопрофессиональной командой

Собственная команда профессионалов



Управление

- + Директор проектов (1)
- + Руководитель проектов (1)
- + Владелец продукта (1)

Внедрение продукта

- + Архитектор / лидер Back-end разработки (1)
- + Архитектор / лидер Front-End разработки продукта (1)
- + Методолог (1)
- + Ведущий аналитик / лидер аналитики (3)
- + Аналитик (3)
- + DevOps инженер (2)
- + Back-end разработчик (3)
- + Тестировщик / лидер тестирования (3)
- + Технический писатель (1)
- + Руководитель отдела комплексных решений защиты информации (1)



Развитие продукта

- + Руководитель проектов (1)
- + Архитектор / лидер Back-end разработки (1)
- + Архитектор/лидер Front-End разработки продукта (1)
- + Методолог (1)
- + Ведущий аналитик, аналитик (4)
- + DevOps инженер (4)
- + Back-end разработчик (7)
- + Front-End разработчик (3)
- + Тестировщик/ лидер тестирования (4)



Признанный на рынке продукт для налогового мониторинга



Визор — это комплексный программный продукт для автоматизации взаимодействия с налоговым органом в режиме налогового мониторинга, содержащий обширный функционал **в соответствии всем требованиям ФНС России к участникам налогового мониторинга**. Входит в единый реестр российского программного обеспечения (запись №14021 от 22.06.2022)



Визор (T1 EasyTax)

Лауреат национальной премии Приоритет 2022

«Лучшее ИТ-решение года для перехода в режим налогового мониторинга»



Визор и ПОЧТА БАНК

Национальная банковская премия 2023

«За успешный проект по внедрению налогового мониторинга в банковской сфере»



Визор

Лауреат премии CNews AWARDS 2023

«Переход на налоговый мониторинг: проект года» для Почта Банка



Визор

премии GlobalCIO «Проект года — 2023»

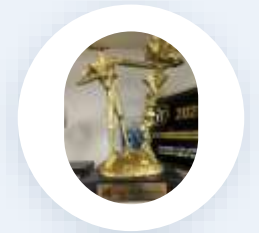
«Лучший проект по переходу на налоговый мониторинг» для Почта Банка



Визор

I место Рейтинга вендоров по налоговому мониторингу 2023 и 2024

ТОП-10 вендоров на рынке Налогового мониторинга портала IaaSaaSaaS.ru



Визор

Премия Retail Finance -2024

«Лучшее решение по интеграции с государственными сервисами»

Модель взаимодействия в налоговом мониторинге

Модуль отчётности


Раскрытие налоговой отчетности до первичных документов (Drill-down)
Контрольные проверки и маршруты согласований и др.



Модуль подключения к АИС «Налог-3»


Все обязательные сценарии
Взаимосвязь с модулем отчётности
Присваивание кодов справочников ФНС и др.



 **Компания**
Налоговая отчетность,
Договоры и первичные
документы



Визор

ФНС России 
Запросы от налогового инспектора и системы АИС «Налог-3»

Модуль коммуникации

Обмен документами в рамках мотивированного мнения и запросов
Согласование, отслеживание сроков и назначение ответственных и др.



Модуль СВК

Реестры рисков и контрольных процедур
Подготовка xml-форматов отчетности по СВК (приказ ФНС России от 25.05.2021 ЕД-7-23/518@)



По данным ФНС России более 70% участников Налогового мониторинга выбирают витрину данных в качестве способа информационного взаимодействия



Почему так происходит?

- Большинство Требований ФНС не реализованы в существующих учетных системах и электронных архивах
- В компаниях отсутствуют необходимые объемы ИТ-ресурсов и знаний по направлению Налогового мониторинга
- Регламентированные ФНС сроки

Преимущества Визор: КОМПЛЕКСНОСТЬ



Проект по переходу на налоговый мониторинг «ПОД КЛЮЧ»

Полный комплекс услуг по автоматизации взаимодействия с ФНС России на базе продукта Визор в соответствии всем законодательным требованиям (от проектирования до ввода в ОПЭ)

5 модулей Визор для решения всех задач налогового мониторинга

(коннектор к АИС «Налог-3» уже включён в состав ПО)



Интеграции с любыми учетными системами и электронными архивами



Полное метод. сопровождение

По направлениям: формализация СВК и подготовка документов для перехода в режим



Поставка и настройка СКЗИ

для подключения к АИС «Налог-3»



Предоставление «облачного» пространства или серверного оборудования



Законодательные обновления и индивидуальные кастомные доработки Визор



Гарантийная и техническая поддержка решения собственной высокопрофессиональной командой



Собственное расширение к 1С для целей подключения к АИС «Налог-3» Пункт



Преимущества Визор: функциональность



**Зрелый
программный
продукт для
комфорта
вашего бизнеса**



**Наличие «гибких»
настроек** (оперативное
управление функциональностью
без доработок)



**Адаптивная модель
данных** (наличие кастомных
доработок на стороне исходных
систем не имеет
принципиального значения:)



**Распознавание
документов форматов
Word, Excel и PDF**

Для целей подключения к АИС
«Налог-3»



**Возможность загрузки
данных excel и CSV с
преобразованием в
формат системы** (как
основной способ наполнения
данными либо в качестве
дополнительного)



**Возможность
администрирования
нескольких юр. лиц
Холдинга в едином
программном
продукте**



**Согласование
документов перед их
публикацией
(гибкие настройки
маршрутов)
исполнителя**



**Возможность в ответ на
требование приложить
документ, уже
хранящийся в Визор**
(сервисы: 3, 12, 13 подключения
к АИС «Налог-3»)



**Отслеживание
исполнения запроса по
срокам и назначение
ответственного**



**Подготовка отчётности
СВК в формате XML** (для
отправки по ТКС и в рамках 3
сценария подключения
к АИС «Налог-3» через витрину
данных Визор)



Преимущества Визор: надёжность



Высокая
производительность и
устойчивость к большим
нагрузкам



Собственная команда
квалифицированных
специалистов для
реализации проектов и
технической поддержки



Системы
под
управлением
Linux



Системы
под
управлением
Windows Server

Система АИС «Налог-3»

Современный технологический стек

Платформа разработки	Java 11
Реляционная БД	PostgreSQL
Документарная БД	MongoDB
Оркестрация контейнёров	OpenShift
Фреймворк разработки сервисов	Spring Boot
Контейнеризация	Docker
Frontend фреймворк	ReactJS / Redux
CI / CD	GitLab CI
Формирование отчётов	Apache POI / Jasper Reports
ЭЦП	КриптоПРО
Хранилище артефактов	Nexus
Система управления зависимостями	Maven
Анализ кода	SonarQube
Управление конфигурациями	Ansible
Система управления доступом	Keycloak
Система управления версиями	Git
Система отслеживания ошибок	Сфера Задачи
Управление требованиями	Сфера Знания
Обработчик шаблонов	Apache Freemarker
Unit-тестирование	Junit / Mockito
Управление миграциями БД	Liquibase

Холдинг судоходной компании



Состав поставки

Лицензия

6 юридических лиц
для подключения
к АИС «Налог-3»

Интеграция Визор с 1С

Время реализации
(внедрения) — 12
месяцев

Сравнение с
конкурентами

*альтернативное
предложение

16 месяцев срок
реализации

Заказчик — крупнейшая судоходная компания России, один из лидеров мирового рынка танкерных грузоперевозок

- + Ведет свою историю с 1973 года
- + Интегрированный судоходный холдинг, выступает одновременно и владельцем, и оператором флота
- + Специализируется на операциях в сложных климатических и навигационных условиях, включая Арктику и Дальний Восток

Задача — подключение нескольких юридических лиц компаний Холдинга к АИС «Налог-3» на базе отечественного ИТ-решения Визор



Особенности проекта:

- При реализации проекта учтены особенности Компании в виде индивидуальной архитектуры и необходимости разворачивания на серверах Windows
- Работа пользователей 6 компаний Холдинга реализована в едином программном решении Визор с возможностью переключения между юридическими лицами
- + Компания не использует витрину данных для раскрытия данных налогового учета (реализовано прямое подключение к учетным системам Холдинга)
- + В дополнение к модулю подключения к АИС «Налог-3» Компания использует модуль Системы внутреннего контроля и модуль Коммуникации с налоговым органом решения Визор

Искусственный интеллект в налоговом мониторинге

+ IT и ИИ



Направления использования ИИ в работе налогового подразделения



1

Анализ изменений законодательства

2

Подготовка ответов на требования налоговых органов

3

Подготовка ответов по вопросам налогообложения по внутренней нормативной базе

4

Анализ договоров, документов, налоговых регистров и иной информации

5

Контроль применения единой методологии дочерними обществами

6

Анализ матрицы контрольных процедур по БУ и НУ

7

Квалификация движимого и недвижимого имущества

Направления использования ИИ в работе налоговых органов



1

Сопоставление и анализ финансовых показателей

2

Проверка структуры собственности и аффилированности

3

Анализ данных онлайн-кассовой техники, ОФД, деклараций

4

Анализ сделок с контрагентами и цепочек поставок

5

Сверка с реестрами по имуществу и транспортным средствам

6

Выявление схем обналичивания и неправомерных вычетов НДС

7

Мониторинг отклонений рентабельности и ликвидности

Направления использования ИИ в витрине данных налогового мониторинга Визор



Присвоение кодов справочников ФНС России

- Важно при подключении к АИС «Налог-3»
- Исключает аналогичные доработки на стороне учетных систем и электронного архива Компании



Распознавание скан-образов документов

- Позволяет идентифицировать основные аналитики документа для заполнения карточки
- Исключает аналогичные доработки на стороне учетных систем и электронного архива Компании

Благодарю за внимание

+ | T1 ИИ



Марина Любимова
*Коммерческий директор Визор,
НОТА (ИТ-холдинг Т1)*

MALyubimova@nota.tech

+7 916 738-67-00

ПОРТ 4.0