

Прибыль по правилам: как ВТБ выстроил систему управления доходностью

Бизнес-задача

Банк ВТБ поставил задачу повысить точность, прозрачность и управляемость внутреннего финансового учёта. До запуска проекта данные по трансфертному ценообразованию обрабатывались разрозненно — в таблицах и сторонних системах. Это мешало оперативному контролю доходности, затрудняло принятие управленческих решений и не позволяло точно рассчитывать нормативы достаточности капитала (RWA). Требовалось создать единое цифровое решение для автоматизированного управления трансфертным ценообразованием и калькуляции прибыли.

Решение

Команда ИТ-холдинга Т1 внедрила централизованную платформу, которая объединила управление трансфертными ценами, анализ доходности и расчёт внутренних нормативов. Решение обеспечило отказ от фрагментированной модели учёта и переход к сквозному управлению на основе фактических данных.

- Интегрировали систему с внутренними и внешними источниками данных
- Автоматизировали расчёты трансфертных ставок и доходов по бизнес-единицам
- Настроили маршрутизацию бизнес-процессов по моделям согласования и корректировки
- Реализовали отчётность для ключевых заинтересованных подразделений
- Обеспечили контроль качества данных и возможность аудита всех операций
- Настроили гибкое управление расчётными моделями в едином интерфейсе

Результат

Банк получил современное решение для системного управления трансфертными потоками. Новая платформа ускорила обработку данных, повысила точность расчётов и упростила принятие управленческих решений.

- **250+** пользователей в бизнес-подразделениях банка
- **10** финансовых моделей в рамках единой платформы
- **100%** переход от разрозненных таблиц к промышленной системе

- **6 месяцев** на реализацию проекта «под ключ»

Преимущества

для банка

- Централизация всех расчётов и моделей трансфертного ценообразования
- Снижение трудозатрат за счёт автоматизации ключевых процессов
- Повышение точности и повторяемости расчётов доходности
- Возможность гибкой настройки и масштабирования под новые задачи

для сотрудников

- Быстрый доступ к актуальным данным и результатам расчётов
- Единое окно для согласования и корректировки моделей
- Повышение качества аналитики и снижение риска ошибок
- Снижение нагрузки за счёт автоматизации ручных операций