ИССЛЕДОВАНИЕ · СОВМЕСТНО С ИТ-ЭКСПЕРТОМ IT1

Кодит ИИ, релизит типичный программист

Вы узнаете, какие задачи чаще отдают ИИ-агентам, почему нейросеть не самая большая проблема и что случится с работой в ИТ в эпоху ИИ, по мнению экспертов.

Трогер и ИТ-эксперт IT1 опросили 11 000+ разработчиков, девопсов, тимлидов, архитекторов и тех, кто пока учится: какие навыки помогают им в работе и как они используют ИИ.

Разделы исследования

Раздел 1
Человек. Кто ответил и какие навыки закрывают задачи

Раздел 2
Человек + ИИ. Путь одной задачи с ИИ

Раздел 3
Рабочее место. Инструменты, привычки и выбор

Раздел 4
Ограничения. Где ИИ подводит и какие правила действуют

Раздел 5
Что дальше. Как учатся и чего ждут от профессии

Сфера
Помощник для каждой роли

Главное за минуту

73%
опрошенных пользуются ИИ в работе почти каждый день.

33%
в последней задаче отдали ИИ-агенту целую многошаговую работу

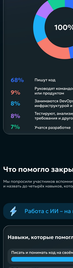
78%
опрошенных закрыли задачу с ИИ быстрее, чем похожую без него

42%
сталкиваются с тем, что сложно понять, как работает код от ИИ

Раздел 1.
Кто пишет код в 2026 году и какие навыки помогают закрывать задачи

Мы провели для большого опроса: подробную анкету прошли 225 человек, ещё 11 000 + голосов собрали в соцсетях. Большинство из респондентов пишут код, остальные руководят командами, настраивают инфраструктуру, проектируют архитектуру.

Основная роль в разработке



68% Пишут код
9% Руководят командой, проектом или продуктом
8% Занимаются DevOps, инфраструктурой и облаками
8% Тестируют, администрируют приложения и другое
7% Учатся разработке

Опыт в профессии

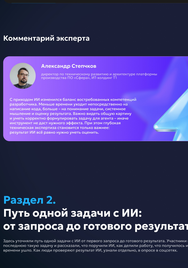


Каждый третий работает в разработке 10 лет и дольше

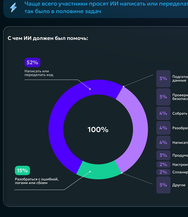
Что помогло закрыть последнюю задачу

Мы попросили участников вспомнить любую последнюю задачу, неважно, с ИИ делали или без, и назвать до четырёх навыков, которые помогли её решить.

Работа с ИИ – на втором месте, сразу после написания кода



Комментарий эксперта



Раздел 2.
Путь одной задачи с ИИ: от запроса до готового результата

Здесь отличить путь одной задачи с ИИ от первого запроса до готового результата. Участники вспоминали последнюю такую задачу и рассказали, что подумали ИИ, как делегали работу, что получилось и сколько времени ушло. Как люди проверяют результат ИИ, умеют оценивать, а откуда в сомнениях.

Шаг 1. Что отдали ИИ

Чаще всего участники просят ИИ написать или переделать код – так было в половине задач



Шаг 2. Как разделили работу

Кто по-прежнему держит в голове, что это работает, а что кто-отдаёт задачу агенту полностью, и тот сам находит нужные файлы, вносит правки и запускает тесты.

Чаще всего задачу полностью отдают ИИ-агенту – так сделал каждый третий



Шаг 3. Что получилось на выходе

89% взяли результат ИИ в работу, но без правок – только 18%

Результат агента чаще всего берут почти без правок



Шаг 4. Как проверили

Больше 60% проверяют результат ИИ сразу в рабочем проекте: тестами, запуском или на реальных данных

Шаг 5. Сколько это заняло

Представьте задачу, которая без ИИ заняла бы 10 часов. Участникам оценили, сколько ушло с ИИ, если посчитать вопросы, проверку и правки.

78% участников справились с задачей быстрее, чем без ИИ, при этом у 51% время выполнения сократилось в два раза и больше

Даже после редактирования 77% закончили задачу быстрее, чем без ИИ

Сколько человек справились быстрее, чем без ИИ, в зависимости от того, как сильно правили результат:



*Доли посчитаны внутри каждой группы, поэтому цифры не складываются ровно в 100%. Учитывают только тех, кто смог оценить время.

Комментарии экспертов



Александр Слепчков

директор по разработке платформы и архитектор платформы производства ПО «Сфера», ИТ-холдинг Т1



Сергей Полименко

ведущий архитектор платформ для создания ПО

Я большой компанию у задачи есть ограничение по архитектуре. Если ИИ предлагает что-то, что не вписывается в наши принципы, потому этого сделать нельзя, необходимый контекст. Он дело не только в контексте: нужно еще отслеживать работу принципов, промежуточные результаты и восстановление после ошибок. Пока многогранные задачи лучше декомпозировать на несколько простых, которые ИИ выполнит с большой вероятностью за раз. В идеализированном пилоте агентам можно дать больше свободы, а изменения в критичных системах безопасно делать небольшими шагами с обязательным проверкам.

Проверку стоит выстраивать по той же логике, как и для человеческого кода. Если ИИ пишет тесты, они должны автоматически верифицировать полученный код. Если тесты недостаточно тщательные, ИИ может жестоко «читерить», где нужно исправлять самому.

Мы сравнивали первоначальную оценку задачи с фактическим временем, которое потребовалось на выполнение, включая время на взаимодействие с инструментом, и средняя по всей команде экономия составила 20–30%, точный эффект зависит от роли.

Вывод редакции

Если коротко:

ИИ правда ускоряет работу ИТ-специалиста. 78% участников закрыли последнюю задачу быстрее, чем поскучу без него, а 31% — потратили как минимум вдвое меньше времени. Даже когда результат приходилось серьезно переделывать, 77% всё равно успевали быстрее.

Но у этого ускорения есть своя цена. Почти без правок результат ИИ взяли только 18%, остальным допускали, и 12% участников опроса в соцсетях в последний раз вообще ничего не проверяли: ИИ выдал — и сразу в работу.

И ещё нюанс. Участники оценивали одну свою задачу, по ощущениям. В команде ИТ-холдинга Т1 считают сэкономленное время по всем задачам вместе со временем на общение с агентом — и получают результат скромнее: ускорение примерно на 20–30%. Тоже отличное, но это не годное быстрее на каждой задачей.

Для бизнеса мораль проста:

ИИ экономит время, только если в команде настроена проверка. Без неё сэкономленное часы превращаются в код, который никто не смотрел, а счёт за него придёт позже. Поэтому вместе с ИИ в команду приходит новые правила: что можно отдавать агенту, как проверять результат и кто за него отвечает.

РАЗДЕЛ 3. ИССЛЕДОВАНИЕ

Раздел 3. Нейросети разработчика в 2026 году: чем пользуются и как выбирают

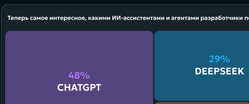
Мы спросили участников, какие они используют ИИ, где и с какими нейросетями работают и по каким причинам выбирают или меняют инструмент.

Как часто используют ИИ и какие инструменты самые популярные

73% пользуются ИИ почти каждый день

62% пользуются одной нейросетью для всех задач

Как часто участники пользовались ИИ в работе последние три месяца:



В соцсетях проводили опрос, как люди сочетают разные нейросети:

Какими нейросетями пользуются и где с ними работают

ChatGPT и Claude Code – самые популярные инструменты, у них почти одинаковые показатели

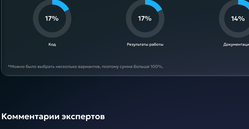
Теперь самое интересное, какими ИИ-ассистентами и агентами разработчики пользуются:



*Можно было выбрать несколько вариантов, поэтому сумма больше 100%.

С ИИ чаще работают прямо в терминале или редакторе кода, чем в отдельном чате

Где люди чаще всего работают с ИИ



Почти половина (47%) работают с ИИ там же, где пишут код, — в терминале или в редакторе.

Потому что так удобнее: не нужно копировать код в чат и обратно, переключаться между окнами и в очередной раз скармливать документацию, потому что предыдущий диалог упёрся в лимиты.

Как выбирают и почему меняют

Главное при выборе ИИ – качество, а сразу за ним – доступ без VPN и цена

На что участники смотрели бы в первую очередь, если бы выбирали ИИ-инструмент сегодня:

Нейросеть чаще всего меняют из-за качества работы, на втором месте – проблемы с доступом

Почему люди переходили с одной нейросети на другую:

Между нейросетями чаще всего вручную переносят описание задачи, а не код

Что копируют, когда переходят из одной нейросети в другую:

*Можно было выбрать несколько вариантов, поэтому сумма больше 100%.

Комментарии экспертов

Сергей Полименко

продуктовый лидер платформы производства ПО «Сфера», ИТ-холдинг Т1

Использовать разные модели под разные классы задач оправдано, поскольку у них достаточно похожие производительности и стоимость. При этом в рамках одного проекта лучше сохранять общий контекст, но не обязательно использовать для всех задач единого агента

Вывод редакции

Если коротко:

ИИ стал таким же рабочим инструментом, как редактор кода: 73% участников открывают его почти каждый день. Лидеры – ChatGPT (48%) и Claude Code (47%), идут плотно к ним. Российские GigaCode и Yandex Code Assistant сильно позади – 4% и 2%.

Подробности с люди комбинируют: 62% работают с одной нейросетью для всех задач, 21% не рвут на мелкие привязанность, а 8% ничего не переносят из одной в другую – просто начинают. Нашёл свой инструмент, привык – и работаешь.

Выбирают ИИ, прежде всего, по качеству (66%). А дальше начинается быт: необходимо, чтобы инструмент работал без VPN (32%) и чтобы можно было нормально его оплатить (31%). Ещё 23% важно, чтобы инструмент понимал их стек, и 20% – чтобы он работал в привычном редакторе.

И раздел тоже чаще по ней другому, чем из-за качества. Из-за качества нейросеть сменили 29%, а из-за доступа, лимитов, цены и оплаты вместе – 45%.

Для рынка вывод такой:

Новый ИИ-инструмент сразу не перемешает разработчика только новой моделью. Скорее выиграет тот, кто не заставляет менять контекст: встроился в редактор и терминал, понимает стек команды и дает подключить агента, а которому сотрудник уже привык.

Раздел 4.
Где ИИ подводит и какие правила действуют в командах

Время разобраться, с какими проблемами сталкиваются разработчики при использовании ИИ, почему некоторые ими не пользуются и какие правила работы с ИИ есть в их командах.

С какими проблемами сталкиваются

Чаще всего жалуются, что в коде от ИИ трудно разобраться

Мы попросили выбрать до трёх самых заметных проблем при работе с ИИ:

- **42%** — Сложно понять, как работает код, который написал ИИ
- **36%** — ИИ не знает проект: не учитывает код и правила команды
- **34%** — ИИ ошибается или выдумывает несуществующие функции, библиотеки, факты
- **39%** — На проверку и ревью уходит больше времени
- **28%** — Мешают лимиты, блокировки, VPN или оплата
- **13%** — Код от ИИ сложно поддерживать и развивать
- **14%** — Страшно отдавать код и данные во внешний сервис
- **20%** — Стоит ждать больше задач, в том числе из сокращения ролей
- **12%** — Растёт риск уязвимостей в коде
- **11%** — Серьёзных проблем не было

*Можно было выбрать до трёх самых заметных проблем, поэтому сумма больше 100%.

Самые частые проблемы при работе с агентами: сложно понять, как работает код от ИИ и ошибки

То, кто отдаёт задачу агенту целиком*:

- Сложно понять, как работает код от ИИ — 51%
- На проверку уходит больше времени — 44%
- ИИ не знает проект — 25%
- ИИ ошибается или выдумывает — 17%

То, кто берёт у ИИ только советы и подсказки*:

- ИИ ошибается или выдумывает — 59%
- ИИ не знает проект — 44%
- Сложно понять, как работает код от ИИ — 31%
- На проверку уходит больше времени — 26%

*Проценты считали внутри каждой группы. Можно было выбрать до трёх проблем, поэтому сумма больше 100%.

Слово типичным программистам

Что ещё участники написали в вопросе о проблемах:

«Растёт ментальный долг»
Разработчик, 6-9 лет опыта. По аналогии с техническим долгом: в проекте копится код, который написал ИИ, и человек до конца в нём не разобрался. Рано или поздно за это придётся заплатить временем.

«Модель ищет наиболее лёгкий путь. Чтобы добиться решения необходимого качества, приходится несколько раз переделывать код и перепроверять»
Разработчик, 10+ лет опыта

«Дополняет код, а не исправляет»
Разработчик, 1-3 года опыта

Почему не пользуются ИИ

Последние три месяца ИИ не пользовались только 7 участников из 225. Мы спросили, что их останавливает:

- **4 человека** — Не доверяют качеству результата
- **3 человека** — На проверку и переделки уходит слишком много времени
- **2 человека** — Боятся за код и данные
- **2 человека** — Пробовали, но ИИ плохо справляется
- **2 человека** — Нет доступа к подходящему инструменту
- **1 человек** — Запрещает компания
- **1 человек** — Нет подходящих задач

*Можно было выбрать несколько причин, поэтому ответов больше, чем участников.

Какие правила действуют в командах

43% опрошенных участников, которые работают в команде, отметили, что правил работы с ИИ пока нет

Мы спросили, какие правила работы с ИИ сейчас есть в команде:

- 43% — Явных правил пока нет
- 35% — Есть общие рекомендации, но не строгие правила
- 19% — Есть регламент с запретами и ограничениями
- 17% — Правила сейчас пишут
- 16% — Прописаны, какой код и данные можно отдавать ИИ

ИИ можно пользоваться только внутри систем компании

Посмотреть ещё

Комментарии экспертов

Александр Степчев
Архитектор решений, партнёр и архитектор платформы организации по ИИ-софтверу, 20 человек 21

На текущем этапе агент остается инструментом, поэтому ответственность за результат несет человек. В данном случае разработчик, который ставит задачу, проверяет код, ставит задачу, если архитектор, который принял решение, что агенту можно доверить задачу, или владелец продукта, в данном контексте агент дает пруфт выполнения. Полностью переложить ответственность на самого агента нельзя

Сергей Полименко
ИТ-эксперт в типовых платформах

Для кода, создаваемого с помощью ИИ, должно быть обеспечено качество, а часть высокорисковых задач должна выполняться только человеком. Например, код, который проходит всего для некритичных элементов интерфейса, с потенциальными ошибками проще обнаружить, а их результат однозначно отличает человек, а не алгоритм

Вывод редакции

Часто говорят, что главная проблема нейросетей – это нейросеть: несуществующие функции, библиотеки и факты. Отсюда показывают другие: на ошибки и несуществующие функции жалуются 34%, но только 17% берут у ИИ целиком. Зато 59% берут у ИИ советы и подсказки, и среди них ошибки ИИ — самая частая. Код от ИИ сложно понять 31%, на проверку уходит больше времени 26%. Человек этот код не писал и не знает, как он устроен, поэтому разбираться в нём приходится как в чужом.

Сколько всего это видно у тех, кто работает с агентом: на непонятный код жалуются 51% из них, а на ошибки – 17%. А тех, кто берёт у ИИ только советы и подсказки, наоборот: 31% и 59%.

Правило: за этим не отпускаем. У 43% тех, кто работает в команде, правил работы с ИИ пока нет, обязательные проверки результата прописаны только у 10%, а 16% могут пользоваться ИИ только внутри систем компании.

Для бизнеса главный риск:

Но ошибки нейросеть, в код, в котором никто в команде толком не разобрается. Его сложнее проверять, поддерживать и защищать. Поэтому правила работы с ИИ – это можно отдавать агенту, как проверять результат и кто за него отвечает – становятся такой же частью процесса, как код-ревью.

Раздел 5.
Как учатся работать с ИИ и заменит ли он разработчиков

Решили спросить, как участники учились работать с ИИ и как, по их мнению, ИИ изменит их работу в ближайшие 2-3 года.

Как учились работать с ИИ

90% учились на своих задачах, обучение в компании проходили только 8%

Мы спросили, как участники учились применять ИИ в работе

- **90%** — Пробовали на своих задачах и разбирали результат
- **52%** — Сами читали документацию и материалы
- **32%** — Отдельно не учились
- **15%** — Разбирали задачи вместе с коллегами
- **8%** — Проходили обучение в компании
- **6%** — Проходили внешние курсы
- **2%** — Пока не учились и не пробовали

*Можно было выбрать несколько вариантов, поэтому сумма больше 100%.

Как изменится профессия через 2–3 года

Чаще всего ждут, что работу будет делать ИИ, а человек – ставить задачи и проверять результат

Мы попросили выбрать до трёх сценариев, как ИИ изменит работу в их роли:

- Большую часть задач будет делать ИИ, а человек – ставить задачи и проверять результат — 55%
- ИИ возьмёт на себя рутину, а основная работа останется за человеком — 51%
- Появятся новые задачи: настраивать ИИ-агентов, готовить для них информацию о проекте, контролировать их работу — 49%
- Начинающим станет сложнее войти в профессию — 39%
- Специалистов их роли понадобится меньше — 17%
- Изменится только отдельные задачи — 12%

Посмотреть ещё

Чем чаще человек работает с ИИ, тем больше верит, что скоро ИИ будет делать большую часть задач

Мы сравнили прогнозы тех, кто пользуется ИИ почти каждый день, и тех, кто открывает его несколько раз в неделю:

Большую часть задач будет делать ИИ:
- каждый день – 81%, несколько раз в неделю – 33%

ИИ возьмёт рутину, а основная работа останется за человеком:
- каждый день – 57%, несколько раз в неделю – 47%

Слово типичным программистам

Что участники написали в вопросе о будущем профессии:

«ИИ будет выполнять задачи, а специалист, вижу своих компетенций, будет наблюдать за действиями агента. В этом, я считаю, главное отличие инженера от того, кто просто просит нейросеть написать код»
DevOps-инженер, меньше года опыта

«Способность осознать всю систему и подобрать правильное решение проблемы продолжит быть ценным, а способность „запилить" уже и так не стоит ничего».
Разработчик, 10+ лет опыта

«Нейросетям с агентами и многоступенчатыми цепочками задач можно будет отдать жирную часть работы, но самая тяжёлая часть – проверять, принимать решения, собирать требования, доводить до ума техническое задание и оценивать итоговый результат – останется человеку»
Разработчик, 6-9 лет опыта

Комментарии экспертов



Александр Степчков

директор по технической развитию и архитектуре платформы производства ПО «Сферум», ИТ-холдинг Т1

Универсального подхода для всех команд нет, но важно договориться о базовых правилах: где и как формулируются задачи, какой контекст передаётся агенту, где хранится информация о продуктах и стандартах, и как проверяется результат. Полезно вместе разбирать реальные примеры: где ИИ помог, а где ошибся. Для джуна хороший способ нарабатывать опыт – самому делать задачи с помощью ИИ, в том числе в пет-проектах, и разбирать решения с более опытным коллегой. Сдин совет начинающему: используйте ИИ так, чтобы после задачи у вас оставался не только код, но и понимание, почему он работает.

Вывод редакции

Работе с ИИ в основном учатся самостоятельно. 90% разбирались на своих задачах, обучение в компании проходили только 8%, внешние курсы – 6%.

При этом участники ждут больших перемен. **55% думают, что через 2–3 года большую часть задач будет делать ИИ**, а человек – ставить задачи и проверять результат. Чем чаще человек работает с ИИ, тем больше в это верит: среди тех, кто пользуется им каждый день, так думают 65%, а среди тех, кто пользуется несколько раз в неделю, – 33%. Ещё 49% ждут новых задач: настраивать агентов, готовить для них информацию о проекте и контролировать их работу.

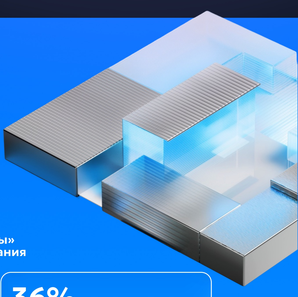
Сокращений боятся немногие: лишь 17% думают, что их роль будет менее востребованной. Чаще переживают за новичков: 39% считают, что войти в профессию станет сложнее.

Для компаний это сигнал:

Если не учить людей работать с ИИ, каждый придумает свой способ. Десять человек – десять подходов, а общих правил проверки и ответственности нет. К обучению работе с ИИ стоит относиться так же серьёзно, как к стандартам кода.

Цифровой сотрудник для каждой роли

Скоро в платформе «Сфера» от ИТ-холдинга Т1 появятся ИИ-инструменты: цифровые сотрудники под разные роли и стеки – для разработки, тестирования и других задач команды. Умные функции появятся в разделах, где команда уже ведёт задачи, документацию, код, тесты и релизы.



Как цифровые сотрудники «Сферы» связаны с результатами исследования

66%

при выборе ИИ-инструмента, прежде всего, смотрят, насколько хорошо он справляется с задачами их роли. Помощники в «Сфере» будут разными для разных ролей и стеков: для разработки, тестирования и других задач.

36%

сталкиваются с тем, что ответы ИИ не учитывают кодовую базу и правила команды. Умные сотрудники появятся там, где команда уже ведёт задачи, документацию, код и тесты, – рядом с контекстом проекта.

16%

тех, кто работает в команде, могут пользоваться ИИ только внутри систем компании. «Сферу» можно развернуть внутри инфраструктуры компании, а её продукты входят в реестр российского ПО.

62%

пользуются одной нейросетью для всех задач, а 51% ничего не переносят между нейросетями.

В «Сфере» планируют подключать внешних агентов через MCP-коннекторы, поэтому от привычного инструмента не придётся отказываться.

Что уже есть в «Сфере»

Задачи и документация

Таск-трекер, вики-система, модуль согласований, архитектура от бизнес- до сервисного уровня, документация API.

Код

Хранение и проверка качества кода, управление артефактами и SCA-анализ, центр самообслуживания команд.

Проверки и тестовые данные

Тестовая модель, автотесты в веб-приложениях, тестирование на реальных мобильных устройствах, обезличивание тестовых данных.

Сборка и релиз

CI/CD, сборка и доставка в окружение, контрольные точки и управление релизами.

Посмотреть возможности Сферы →

Коротко о главном

Какие навыки нужны разработчику в 2026 году?

Чаще всего участники называли умение писать и понимать код на своём стеке (55%), работать с ИИ-инструментами (50%) и разбирать требования и бизнес-логику (48%). Навыки выбирали по последней закрытой рабочей задаче.

Как часто разработчики пользуются ИИ?

73% участников обращались к ИИ почти каждый день за последние три месяца, ещё 20% – несколько раз в неделю. Не пользовались ИИ совсем только 7 человек из 225.

Что такое агентный режим и как часто его используют?

В агентном режиме ИИ получает многошаговую задачу и сам ищет нужные файлы, вносит правки и запускает сборку или тесты. В последней задаче так работали 33% участников – это самый популярный способ. Результат агента 38% из них использовали почти без изменений.

Можно ли использовать код от ИИ без правок?

Иногда – да, но чаще его дорабатывают. Почти без изменений результат ИИ использовали 18% участников анкеты, после небольших правок – 55%, после серьёзной переделки – 16%. В опросе в соцсетях больше 60% проверяли результат на практике – тестами, запуском или на реальных данных, а 12% не проверяли его совсем.

Экономит ли ИИ время разработчика?

По оценке участников – да: 78% говорят, что с ИИ задача заняла меньше времени, а 51% справились минимум в два раза быстрее.

Какими нейросетями пользуются разработчики?

В опросе в соцсетях лидерами были ChatGPT (48%) и Claude Code (47%), дальше идут DeepSeek (29%) и Gemini (23%). Российские GigaCode и Yandex Code Assistant отметили 4% и 2%. При этом 62% пользуются одним инструментом для всего.

С какими проблемами сталкиваются при работе с ИИ?

Чаще всего сложно понять, как работает сгенерированный код (42%), на ревью уходит больше времени (39%), ИИ не хватает контекста проекта (36%) или он выдумывает несуществующие функции и библиотеки (34%).

Заменит ли ИИ программистов?

Участники сами так не думают: что специалистов их роли понадобится меньше, считают 17%. Чаще ждут, что работа изменится: ИИ будет делать большую часть задач, а специалист – ставить задачи и проверять результат (55%), ИИ возьмёт рутину (51%), появятся новые задачи вроде настройки агентов (49%).

2026 Все права защищены